

Signature of the legal representative

Assinado por: **MARIA CLOTILDE ESTEVES
DOMINGUES**
 Num. de Identificação: B1066775841
 Data: 2020.05.25 13:02:50+01'00'



In the following sections of the application form, you will need to explain how your institution will fulfil the ECHE principles if the Charter is awarded. You are encouraged to consult the [ECHE Guidelines](#) for support in completing this application.

Please note that your Erasmus+ National Agency will monitor your Erasmus Policy Statement and your answers to the questions given in the application. The Erasmus+ National Agency reserves the right to request more information on your activities and propose supplementary measures, for the purposes of monitoring and implementing the Charter principles by your institution.

1. ERASMUS POLICY STATEMENT (EPS)

1.1 Erasmus activities included in your EPS

In this section, you need to tick the Erasmus activities covered by your Erasmus Policy Statement. Please select those activities that your HEI intends to implement during the entire duration of the Programme.

Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility:

The mobility of higher education students and staff

Erasmus Key Action 2 (KA2) - Cooperation among organisations and institutions:

Partnerships for Cooperation and exchanges of practices

Partnerships for Excellence – European Universities

Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees

Partnerships for Innovation

Erasmus Key Action 3 (KA3):

Erasmus Key Action 3 (KA3) - Support to policy development and cooperation:

1.2 Erasmus Policy statement (EPS): your strategy

Your Erasmus Policy Statement should reflect how you intended to implement Erasmus after the award of the ECHE. Should you wish to add additional activities in the future, you will need to amend your Erasmus Policy Statement and inform your Erasmus National Agency.

What would you like to achieve by participating in the Erasmus Programme? How does your participation in the Erasmus Programme fit into your institutional internationalisation and modernisation strategy?

(Please reflect on the objectives of your participation. Please explain how you expect the participation in Erasmus to contribute towards modernising your institution, as well as on the goal of building a European Education Area¹ and explain the policy objectives you intend to pursue).

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

Vivemos num mundo global. Assim, as instituições de ensino superior precisam ser globais. As instituições de ensino superior desempenham um papel crucial não apenas na capacitação graduados com as habilidades e competências necessárias para viver e trabalhar nessa realidade, mas também em fornecendo à Europa capital humano altamente qualificado.

O plano estratégico do ISLA Santarém define como um dos objetivos estratégicos a aposta na internacionalização e modernização. Para atingir as metas definidas nesse plano, o ISLA Santarém propõe alcançar uma série de objetivos através de uma variedade de ações, baseando-se nos acordos interinstitucionais existentes e estabelecendo novas parcerias estratégicas com as instituições de ensino superior e empresas em países da UE e fora da UE.

A ECHE é uma ferramenta privilegiada na consecução da estratégia do ISLA Santarém uma vez que nos vai possibilitar a concretização dos seguintes objetivos estratégicos:

- Desenvolver a mobilidade de estudantes, professores e funcionários. Para concretizar esta política serão incrementadas ações concretas visando: (1) alargar o número de parcerias bilaterais para mobilidade (ERASMUS +); (2) alargar o número de parcerias e de participações em projetos internacionais; (3) promover ativamente a mobilidade de estudantes e docentes; (4) criar incentivos financeiros que apoiem os estudantes em mobilidade.

- Alargar a cooperação em projetos. O processo de internacionalização do ISLA Santarém passa por desenvolver parcerias que lhe permitam integrar consórcios e parcerias para o desenvolvimento de projetos, nomeadamente ao nível das ações chave 2 (KA2).

- Alargar a cooperação científica internacional. O processo de internacionalização passa também pelo envolvimento da instituição em redes e grupos de cooperação sobretudo ao nível de projetos de cooperação com instituições pertencentes ao espaço dos países do espaço europeu. Com essa finalidade serão desenvolvidas as seguintes ações concretas: (1) aumentar os protocolos para participação em redes de investigação; (2) alargar a participação em projetos internacionais.

We live in a global world. Thus, higher education institutions need to be global. Higher education institutions play a crucial role not only in training graduates with the skills and competences necessary to live and work in this reality, but also in providing Europe with highly qualified human capital.

ISLA Santarém's strategic plan defines the bet on internationalization and modernization as one of its strategic objectives. To achieve the goals defined in this plan, ISLA Santarém proposes to achieve a series of objectives through a variety of actions, based on the existing inter institutional agreements and establishing new strategic partnerships with higher education institutions and companies in EU countries and outside the EU.

ECHE is a privileged tool in achieving ISLA Santarém's strategy since it will enable us to achieve the following strategic objectives:

- *Develop the mobility of students, teachers and staff. To implement this policy, concrete actions will be increased aiming at: (1) expanding the number of bilateral partnerships for mobility (ERASMUS +); (2) expanding the number of partnerships and participation in international projects; (3) actively promoting the mobility of students and teachers; (4) create financial incentives that support mobile students.*

¹ For more information on the priorities of the European Education Area, such as recognition, digital skills, common values and inclusive education, please consult the following website: https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_en

- Extend cooperation on projects. The internationalization process of ISLA Santarém involves developing partnerships that allow it to integrate consortia and partnerships for the development of projects, namely at the level of key actions 2 (KA2).

- Extend international scientific cooperation. The internationalization process also involves the institution's involvement in networks and cooperation groups, especially in terms of cooperation projects with institutions belonging to the countries of the European space. To this end, the following concrete actions will be developed: (1) increase the protocols for participation in research networks; (2) expand participation in international projects.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

O ISLA Santarém deseja participar nas várias modalidades de ações Erasmus uma vez que considera que cada uma delas contribuirá para o desenvolvimento integrado da sua estratégia institucional. Assim temos:

- Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility. Estas ações serão implementadas tendo por suporte as parcerias bilaterais existentes e a formalizar. Estas ações constituem o pilar imprescindível para a mobilidade de estudantes e staff.
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Cooperation and exchanges of practices - Cooperation among organisations and institutions. Esta cooperação será implementada através de duas vertentes complementares: estabelecimento de protocolos de cooperação bilaterais e de parcerias para desenvolvimento de redes para a cooperação. O ISLA Santarém assumirá um papel proactivo nesse domínio procurando desenvolver atividades com interesse bilateral e atraindo novos participantes para esses projetos.
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Excellence – European Universities. Tendo presente a importância deste programa o ISLA Santarém colocará todo o seu empenho no sentido de vir a integrar este tipo de parcerias que contribuam para a construção de uma área de educação europeia que possibilite aos estudantes beneficiar da melhor educação e formação que lhes permita encontrar emprego em toda a Europa.
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees. O ISLA Santarém tem como um dos seus objetivos vir a oferecer um mestrado enquadrado nesta iniciativa, tendo já em curso contactos com essa finalidade pelo que a obtenção da ECHE será essencial para atingir esse objetivo.
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Innovation. O ISLA Santarém tem uma experiência relevante no desenvolvimento de projetos de cooperação nacionais envolvendo cooperação entre IES e empresas que pretende alargar para o espaço europeu, pelo que esta componente das oportunidades Erasmus é de extrema importância para esse objetivo.

ISLA Santarém wishes to participate in the various modalities of Erasmus actions as it considers that each of them will contribute to the integrated development of its institutional strategy. So we have:

- Erasmus Key Action 1 (KA1) - Learning mobility. These actions will be implemented with the support of existing bilateral partnerships and others that will be formalized. These actions constitute the essential pillar for the mobility of students and staff.*
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Cooperation and exchanges of practices - Cooperation among organizations and institutions. This cooperation will be implemented through two complementary aspects: establishment of bilateral cooperation protocols and partnerships for the development of networks for cooperation. ISLA Santarém will take a proactive role in this area by seeking to develop activities of bilateral interest and attracting new participants to these projects.*
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Excellence - European Universities. Bearing in mind the importance of this program, ISLA Santarém will put all its efforts towards integrating this type of partnerships that contribute to the construction of an area of European education that allows students to benefit from the best education and training that allows them find jobs across Europe.*
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees. One of ISLA Santarém's objectives is to offer a master's degree within the scope of this initiative, with contacts already underway for this purpose, so obtaining ECHE will be essential to achieve this objective.*
- Erasmus Key Action 2 (KA2) - Partnerships for Innovation. ISLA Santarém has relevant experience in the development of national cooperation projects involving cooperation between HEIs and companies that it intends to extend to the European space, so this component of Erasmus opportunities is extremely important for this purpose.*

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution?

Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

O ISLA Santarém propõe-se alcançar os seguintes resultados ao nível das ações chave 1 (KA1):

- Aumentar para 40 os acordos de parceria bilateral nos primeiros 3 anos do programa;
- Aumentar o número de estudantes de mobilidade (in e out) a uma taxa média de 10 estudantes/ano;
- Atingir o número de 21 professores em mobilidade (in e out) a uma média de 3 mobilidades/ano;
- Atingir o número de 7 funcionários em mobilidade (in e out), a uma média de 1 mobilidade/ano.

Para além da mobilidade ao nível das ações chave 1 (KA1) o ISLA Santarém propõe-se aumentar de forma muito significativa o seu envolvimento em projetos ao nível da ação chave 2 (KA2) no qual define as seguintes metas:

- KA2 - Partnerships for Cooperation and exchanges of practices. Proponente de 7 projetos (1 projeto/ano); Participante em 7 projetos (1 projeto/ano).
- KA2 - Partnerships for Excellence – European Universities. Participar em 7 projetos (1 projeto/ano).
- KA2 - Partnerships for Excellence – Erasmus Mundus Joint Master Degrees. Conseguir aprovar e desenvolver um mestrado em cooperação com outras IES europeias.
- KA2 - Partnerships for Innovation. Participar em 3 projetos nesta vertente do programa Erasmus.

O ISLA Santarém pretende atingir os resultados referidos anteriormente assegurando condições de qualidade na implementação que passam por assegurar o total respeito pelas regras definidas para cada um dos programas, bem como a implementação de medidas adicionais que facilitem o desenvolvimento dos projetos.

Para além do cumprimento das regras definidas para os programas de mobilidade (KA1) o ISLA Santarém assegura o apoio aos participantes na mobilidade, através do serviço definido para o efeito (GRI) em todas as fases do processo: antes da mobilidade; durante a mobilidade e depois da mobilidade. Complementarmente, definiu o apoio financeiro aos estudantes, professores e funcionários da instituição que se envolvam na mobilidade de modo a garantir o pagamento de custos incorridos durante a mobilidade que não sejam cobertos pelo programa Erasmus.

Especificamente nos projetos inseridos na ação chave 2 (KA2) o ISLA Santarém desenvolverá uma estratégia visando que a sustentabilidade e o impacto dos projetos em que a instituição se venha a envolver no âmbito do Erasmus se manterá para além do período de desenvolvimento dos respetivos projetos. Para atingir este objetivo todos os resultados dos projetos concluídos ficarão disponíveis nos anos subsequentes ao final do respetivo projeto. Nos casos em que esses resultados se destinem a alterar/melhorar as práticas pedagógicas serão integrados nas atividades de ensino. Nas situações em que a sustentabilidade dependa da participação de outras partes interessadas o ISLA Santarém assegurará a dinamização das atividades necessárias a esse envolvimento. Do mesmo modo quando a utilização dos produtos resultantes de projetos tenha custos associados esses custos serão financiados através de fundos próprios.

ISLA Santarém proposes to achieve the following results at the level of key actions 1 (KA1):

- *Increase bilateral partnership agreements to 40 in the first 3 years of the program;*
- *Increase the number of mobility students (in and out) at an average rate of 10 students / year;*
- *Reach the number of 21 mobility teachers (in and out) at an average of 3 mobility / year;*
- *Reach the number of 7 mobility workers (in and out), at an average of 1 mobility / year.*

In addition to mobility at the level of key actions 1 (KA1), ISLA Santarém proposes to significantly increase its involvement in projects at the level of key action 2 (KA2) in which it defines the following goals:

- *KA2 - Partnerships for Cooperation and exchanges of practices. Proponent of 7 projects (1 project / year); Participant in 7 projects (1 project / year).*

- KA2 - Partnerships for Excellence - European Universities. Participate in 7 projects (1 project / year).

- KA2 - Partnerships for Excellence - Erasmus Mundus Joint Master Degrees. To be able to approve and develop a master's degree in cooperation with other European HEIs.

-KA2 - Partnerships for Innovation. Participate in 3 projects in this part of the Erasmus program.

ISLA Santarém intends to achieve the results referred to above, ensuring quality conditions in the implementation that include ensuring full respect for the rules defined for each of the programs, as well as the implementation of additional measures that facilitate the development of the projects.

In addition to complying with the rules defined for mobility programs (KA1), ISLA Santarém provides support to participants in mobility, through the service defined for the purpose (GRI) in all stages of the process: before mobility; during mobility and after mobility. In addition, it defined the financial support for students, teachers and employees of the institution involved in mobility in order to guarantee the payment of costs incurred during mobility that are not covered by the Erasmus program.

Specifically in the projects included in key action 2 (KA2), ISLA Santarém will develop a strategy aiming that the sustainability and impact of the projects in which the institution becomes involved in the scope of Erasmus will remain beyond the period of development of the respective projects. To achieve this goal, all the results of the completed projects will be available in the years following the end of the respective project. In cases where these results are intended to alter / improve teaching practices, they will be integrated into teaching activities. In situations where sustainability depends on the participation of other stakeholders, ISLA Santarém will ensure the dynamism of the activities necessary for this involvement. Likewise, when the use of products resulting from projects has associated costs, these costs will be financed through own funds.