



# **PLANO DE I&D+i E PSER - 2030**

## ÍNDICE

|                                                             |   |
|-------------------------------------------------------------|---|
| INTRODUÇÃO .....                                            | 2 |
| OBJETIVOS .....                                             | 2 |
| ANÁLISE DA SITUAÇÃO ATUAL.....                              | 2 |
| EIXOS DE INTERVENÇÃO ESTRATÉGICA.....                       | 3 |
| INTERVENÇÃO POR ÁREA CIENTÍFICA .....                       | 3 |
| ÁREAS DE INTERVENÇÃO TRANSVERSAIS.....                      | 5 |
| PROGRAMA DE ENVOLVIMENTO DOS ESTUDANTES .....               | 5 |
| ATIVIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO .....                     | 6 |
| MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DETALHADOS .....                  | 7 |
| SUSTENTABILIDADE NAS ATIVIDADES DE ID&I .....               | 7 |
| PLANO DE COMUNICAÇÃO.....                                   | 8 |
| GOVERNAÇÃO, RESPONSABILIDADES E INSTRUMENTOS DE APOIO ..... | 9 |

## INTRODUÇÃO

O presente documento apresenta as principais orientações para o desenvolvimento da investigação e inovação (I&D+i) e da prestação de serviços (PSER) do ISLA Santarém no período 2025/2030, em alinhamento com a missão definida nos Estatutos da Instituição (Portaria n.º 42/2025/1), e com os eixos estratégicos do Plano Estratégico 2030. Assume como prioridade a investigação aplicada, a transferência de conhecimento e a inovação, com forte ligação ao tecido empresarial e às necessidades sociais, complementados pela prestação de serviços à comunidade visando contribuir para a resolução de problemas concretos e o reforço do papel da instituição como agente de desenvolvimento regional.

## OBJETIVOS

- Consolidar e expandir a investigação aplicada com impacto nas áreas estratégicas da instituição.
- Reforçar a participação em projetos nacionais e internacionais com impacto na atividade científica e tecnológica da instituição.
- Reforçar a integração dos estudantes e docentes em projetos científicos de relevância regional, nacional e internacional.
- Dinamizar a produção científica indexada e outras formas de transferência de conhecimento.
- Estimular a criação de redes de colaboração com entidades externas (empresas, autarquias, ONG).
- Promover a aplicação prática do conhecimento científico e técnico ao serviço da comunidade local e regional.
- Estimular a ligação com empresas, autarquias, instituições sociais e culturais.
- Desenvolver soluções inovadoras com impacto direto em problemas sociais, económicos e ambientais.
- Valorizar o papel dos docentes e estudantes na resolução de desafios comunitários.
- Reforçar a imagem pública do ISLA como instituição de responsabilidade social.

## ANÁLISE DA SITUAÇÃO ATUAL

Esta análise SWOT visa avaliar o posicionamento do ISLA Santarém no domínio da I&D+i, à luz do seu Plano Estratégico 2030 e do seu enquadramento estatutário. Esta reflexão orienta o desenvolvimento de ações estratégicas sustentáveis que reforcem a integração entre investigação, ensino e transferência de conhecimento.

### Pontos Fortes

- Existência de um Centro de Investigação (CI) com missão institucional clara e alinhada com os Estatutos.
- Envolvimento de docentes e estudantes em projetos científicos, reforçando a articulação com o ensino.
- Metas estratégicas claras para aumento da produção científica e participação em redes internacionais.

- Incentivos institucionais à investigação aplicada em áreas como gestão, marketing, turismo, SST e tecnologias digitais.

### Pontos Fracos

- Integração ainda limitada da investigação no quotidiano pedagógico.
- Maturidade reduzida da internacionalização científica.
- Reduzida estrutura de apoio técnico-administrativo dedicada às atividades de I&D+i e PSER.
- Dependência de financiamento próprio e acesso limitado a fundos europeus.

### Oportunidades

- Expansão das parcerias internacionais e programas como Erasmus+ e Horizonte Europa.
- Exploração de áreas emergentes como IA, ciência de dados e smart tourism.
- Colaboração com o tecido económico local, reforçando a investigação aplicada.
- Crescimento da valorização da investigação em processos de acreditação institucional.

### Ameaças

- Pressão regulatória e financeira sobre instituições privadas.
- Concorrência de IES públicas com tradição consolidada em investigação.
- Riscos associados à demografia e redução da massa crítica investigadora.
- Dificuldade na retenção de talento científico em contexto privado.

## EIXOS DE INTERVENÇÃO ESTRATÉGICA

Com base na análise efetuada, propõem-se os seguintes eixos estratégicos:

- Consolidação da regulamentação dos apoios institucionais à investigação.
- Criação/reforço de uma estrutura de apoio à submissão de candidaturas a financiamento competitivo.
- Aprofundamento da interação com o tecido económico e social da região onde a IES se insere.
- Promoção de publicações científicas e organização de eventos com impacto académico e social.
- Integração de estudantes em atividades de investigação científica.
- Participação/desenvolvimento de atividades de internacionalização.
- Estabelecimento de redes de investigação com IES e empresas nacionais e internacionais.

## INTERVENÇÃO POR ÁREA CIENTÍFICA

### Gestão

| Ação                                           | Objetivo                                                         | Indicador         | Prazo     |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Projetos de consultoria com empresas da região | Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real. | 2 projetos anuais | 2026–2030 |

|                                                          |                                                                  |                   |           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Desenvolvimento de projetos aplicados na área da gestão. | Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real. | 2 projetos anuais | 2026-2030 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|

## Marketing

| Ação                                                   | Objetivo                                                         | Indicador         | Prazo     |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Planos de comunicação empresarial e Estudos de mercado | Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real. | 2 projetos anuais | 2026-2030 |
| Projetos de consultoria com empresas da região         | Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real. | 3 projetos anuais | 2026-2030 |

## Turismo

| Ação                               | Objetivo                                                          | Indicador               | Prazo     |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| Estudos de impacto turístico local | Apoiar a gestão sustentável do turismo regional.                  | 2 estudos por ano       | 2026-2030 |
| Projeto “Smart Tourism Center”     | Aplicar tecnologia na promoção de destinos e serviços turísticos. | Centro em funcionamento | 2027      |
| Cooperação com autarquias e DMO    | Implementar planos de desenvolvimento local de turismo.           | 3 parcerias ativas      | 2026-2030 |

## Informação e Tecnologias

| Ação                                                   | Objetivo                                                                                                                 | Indicador                            | Prazo     |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| Laboratório de Inovação Digital                        | Desenvolver soluções em IA, cibersegurança e sistemas de apoio à decisão em áreas científicas em desenvolvimento na IES. | Lab instalado e 2 protótipos por ano | 2026-2030 |
| Participação em consórcios digitais (Horizonte Europa) | Inserção em redes internacionais de investigação.                                                                        | 3 participações até 2030             | 2030      |
| Hackathons temáticos com empresas e municípios         | Estimular o espírito inovador e a cocriação.                                                                             | 2 eventos por ano                    | 2026-2030 |

## Segurança e Saúde no Trabalho (SST)

| Ação                                           | Objetivo                                                 | Indicador           | Prazo |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|-------|
| Desenvolvimento de ferramentas digitais de SST | Criar soluções para avaliação de risco e formação online | Protótipo funcional | 2026  |

|                                               |                                                   |                             |           |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Projetos com empresas para diagnóstico de SST | Estágios e trabalhos de campo com impacto direto. | 2 empresas apoiadas por ano | 2026–2030 |
| Publicação de manuais técnicos                | Sistematização do conhecimento prático em SST.    | 1 manual por área/ano       | 2027–2030 |

## ÁREAS DE INTERVENÇÃO TRANSVERSAIS

| Ação                                                              | Objetivo                                                                                                       | Indicador                                                       | Prazo     |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| Plataforma de apoio aos projetos e à investigação                 | Criar plataforma para monitorização/gestão de projetos e da investigação.                                      | Plataforma funcional                                            | 2026      |
| Observatórios Temáticos Regionais nas áreas científicas da IES    | Criar observatórios com a finalidade de recolher dados e produzir relatórios aplicados ao território.          | Relatório anual                                                 | 2026      |
| Workshops de capacitação em investigação                          | Realização de ciclo de workshops de capacitação em investigação para docentes e estudantes.                    | Realização de 1 workshop por ano                                | 2025-2030 |
| Formação contínua em áreas transversais                           | Realização de ciclo de formação/capacitação em áreas transversais.                                             | Realização de 2 ações por ano                                   | 2026-2030 |
| Comunidades de prática de investigação                            | Criar comunidades de prática de investigação que fomente a imersão de estudantes em ambientes de investigação. | Comunidade de prática criada                                    | 2026      |
| Banco de peritos ISLA                                             | Disponibilizar competências docentes para consultoria e pareceres técnicos.                                    | Nº de docentes inscritos ≥ 20<br>N.º pareceres emitidos ≥ 2/ano | 2026-2030 |
| Lançamento de revista científica de investigação multidisciplinar | Incentivar a produção e divulgação científica dos docentes e estudantes.                                       | Publicação de um número anual                                   | 2026      |

## PROGRAMA DE ENVOLVIMENTO DOS ESTUDANTES

| Ação                                                    | Objetivo                                                                                      | Indicador                   | Prazo   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|
| Bolsas de Iniciação Científica                          | Criar apoios para estudantes participarem em projetos de investigação (1.º e 2.º ciclos).     | 2 Bolsas atribuídas por ano | 2026-30 |
| Projetos de Investigação com participação de Estudantes | Apoiar projetos de investigação desenvolvidos pelos estudantes, com a orientação de docentes. | 2 projetos por ano          | 2026-30 |

|                                         |                                                                                                                                              |                            |           |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|
| Mentoria de Investigação científica     | Atribuir mentores (docentes experientes) a grupos de estudantes para os orientar no desenvolvimento de projetos de investigação.             | 2 mentorias por ano        | 2025-2030 |
| Inclusão de estudantes em Publicações   | Incentivar a coautoria de estudantes em publicações científicas, reconhecendo o seu contributo para a investigação.                          | ≥ 20 por ano               | 2025-2030 |
| Prémios de Investigação para Estudantes | Criar prémios para reconhecer e incentivar a excelência na investigação realizada por estudantes.                                            | Atribuição anual do prémio | 2026-2030 |
| Ciclo de Workshops e Seminários         | Oferecer workshops e seminários sobre metodologias de investigação, escrita científica e outras competências relevantes para a investigação. | 2 eventos por ano          | 2025-2030 |

## ATIVIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO

| Ação                                                 | Objetivo                                                                             | Indicador    | Prazo     |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| Parcerias internacionais                             | Estabelecer Parcerias com IES e centros de investigação de referência internacional. | ≥ 2 por ano  | 2030      |
| Redes e consórcios internacionais                    | Participar em redes e consórcios internacionais.                                     | ≥ 8 até 2030 | 2026-2030 |
| Intercâmbio de investigadores, docentes e estudantes | Promover o intercâmbio de investigadores, docentes e estudantes.                     | ≥ 10 por ano | 2025-2030 |
| Publicações em revistas internacionais               | Incentivar a publicação em revistas científicas internacionais de alto impacto.      | +10% ano     | 2030      |
| Projetos de investigação internacionais              | Candidatar-se a projetos de investigação com financiamento internacional.            | ≥ 8 até 2030 | 2026-2030 |
| Projetos internacionais em colaboração               | Desenvolver projetos de investigação em colaboração com parceiros internacionais.    | ≥ 6 até 2030 | 2025-2030 |
| Eventos internacionais                               | Organizar eventos internacionais (conferências, workshops) no ISLA Santarém.         | ≥ 1 por ano  | 2026-2030 |

## MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DETALHADOS

### Marcos Anuais de Progresso:

#### Ano 1 (2025):

- Realização do primeiro ciclo de workshops de capacitação em investigação para docentes e estudantes.
- Submissão de candidaturas a financiamento externo.

#### Ano 2 (2026):

- Lançamento da Plataforma de apoio/suporte aos Projetos e à Investigação.
- Publicação dos primeiros relatórios dos Observatórios Temáticos.
- Lançamento da revista científica multidisciplinar.
- Instalação do Laboratório de Inovação Digital.
- Avaliação do impacto dos projetos de consultoria com empresas.
- Satisfação das entidades externas (inquéritos e feedback estruturado).

#### Ano 3 (2027):

- Implementação do projeto "Smart Tourism Center".
- Publicação dos primeiros manuais técnicos em SST.
- Avaliação da participação dos estudantes em projetos de investigação.

#### Anos 4-5 (2028-2030):

- Acompanhamento contínuo dos indicadores de avaliação global.
- Ajustes estratégicos do plano com base nos resultados da monitorização.

## SUSTENTABILIDADE NAS ATIVIDADES DE I&D E PSER

### Princípios Transversais de Sustentabilidade:

- **Sustentabilidade Ambiental:** Minimizar o impacto ambiental das atividades de investigação, promover a utilização eficiente de recursos, considerar o ciclo de vida dos produtos e serviços desenvolvidos.
- **Sustentabilidade Social:** Promover a inclusão, a equidade e o bem-estar social nas atividades de investigação, envolver a comunidade local nos projetos, considerar o impacto social das soluções desenvolvidas.
- **Sustentabilidade Económica:** Garantir a viabilidade económica das atividades de investigação, promover a inovação que contribua para o desenvolvimento económico sustentável, criar valor para as partes interessadas.

### Indicadores de Sustentabilidade

- Número de projetos de investigação que abordam temas de sustentabilidade.  $\geq 3$  por ano

- Número de publicações científicas sobre sustentabilidade.  $\geq 2$  por ano
- Número de parcerias com organizações que promovem a sustentabilidade.  $\geq 3$
- Implementação de práticas de investigação sustentável (ex: redução do consumo de energia, gestão de resíduos).  $\geq 1$
- Avaliação do impacto ambiental e social dos projetos de investigação.  $\geq 1$

## **PLANO DE COMUNICAÇÃO**

### **Objetivos de Comunicação:**

- Aumentar a visibilidade da investigação do ISLA Santarém.
- Promover a transferência de conhecimento para a sociedade.
- Fortalecer a reputação da instituição como centro de inovação.
- Atrair parcerias e financiamento.

### **Públicos-Alvo:**

- Comunidade académica (docentes, estudantes, investigadores).
- Empresas e organizações da região.
- Administrações públicas.
- Sociedade civil.
- Meios de comunicação social.
- Comunidade científica nacional e internacional.

### **Estratégias e Ações de Comunicação:**

- Desenvolvimento de um website/porta de investigação para divulgar projetos, publicações e eventos científicos.
- Produção de newsletters e boletins informativos sobre as atividades de I&D+i.
- Organização de eventos de divulgação científica (seminários, workshops, conferências abertas ao público).
- Participação em feiras e congressos para apresentar resultados de investigação.
- Relações com os meios de comunicação social para divulgar notícias e artigos sobre a investigação do ISLA Santarém.
- Utilização de redes sociais para promover as atividades de I&D+i e interagir com a comunidade.

### **Indicadores de Avaliação da Comunicação:**

- Número de visitas ao website/porta de investigação.
- Número de subscritores das newsletters.
- Número de participantes nos eventos de divulgação científica.

- Número de menções na comunicação social.
- Alcance e engagement nas redes sociais.

## **GOVERNAÇÃO, RESPONSABILIDADES E INSTRUMENTOS DE APOIO/MONITORIZAÇÃO**

**Centro de Investigação - CI ISLA:** Coordenação técnica e científica da investigação, recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso, avaliação do impacto da investigação.

**Gabinete de Apoio a projetos (GAP):** Apoio à submissão e monitorização de candidaturas de projetos e de captação de financiamento; recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso dos projetos.

**Gabinete de prestação de serviços à comunidade (GPSER):** Apoio e monitorização no estabelecimento de novas parcerias e dos serviços prestados, recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso da prestação de serviços.

**Direções de Curso:** Acompanhamento do envolvimento dos estudantes em investigação.

**Conselho Científico do CI:** Avaliação global do plano e recomendação de ajustes.

**Regulamento de Incentivo e Apoio à Investigação:** Criar condições de apoio financeiro e reconhecimento institucional.

**Regulamento Interno de Prestação de Serviços:** Definição de condições de execução, propriedade intelectual, remuneração e envolvimento de docentes e estudantes.

**Protocolos e acordos de cooperação:** com entidades locais, regionais, nacionais e internacionais.

**Plataforma de Projetos e Investigação:** Ferramentas de partilha e monitorização de iniciativas científicas em curso.

**Pronúncia do Conselho Geral** (27/05/2025):

O Conselho Geral do ISLA Santarém deliberou emitir a seguinte pronúncia sobre o Plano de I&D+i e Prestação de Serviços à Comunidade – 2030:

1. *Valorização da Visão Estratégica.* O Conselho Geral regista com apreço a apresentação de um plano robusto e alinhado com a missão institucional do ISLA Santarém, tal como consagrada nos seus Estatutos. A articulação entre investigação aplicada, inovação pedagógica, transferência de conhecimento e prestação de serviços evidencia uma abordagem integrada, orientada para o desenvolvimento regional, a excelência académica e a criação de impacto económico e social.

2. *Aspetos Positivos Relevantes.* Destacam-se positivamente:

- A criação de comunidades de prática e núcleos de investigação interdisciplinares, que promovem a participação de docentes e estudantes em projetos concretos;
- O compromisso com o aumento da produção científica, publicação em revistas indexadas e envolvimento em redes nacionais e internacionais;
- A valorização da prestação de serviços à comunidade enquanto instrumento de transferência de conhecimento e ligação ao tecido económico e social da região;
- A articulação com as áreas estratégicas do ISLA (Gestão, Marketing, Turismo, Tecnologias e SST), garantindo coerência com a oferta formativa e a vocação do Instituto Politécnico.

3. *Parecer Final.* O Conselho Geral emite parecer favorável à implementação do Plano de I&D+i e Prestação de Serviços à Comunidade – 2030, reconhecendo o seu contributo para o reforço da identidade científica do ISLA Santarém e para a concretização da sua missão enquanto instituição de ensino superior de natureza politécnica, orientada para a excelência, a inovação e a ligação à comunidade.



Rua Teixeira Guedes 31  
2000 - 029 | Santarém, PT



+351 243 305 880



info@islasantarem.pt

www.islasantarem.pt