



# **PLANO DE I&D+i E PSER - 2030**

## ÍNDICE

INTRODUÇÃO .....	2
OBJETIVOS .....	2
ANÁLISE DA SITUAÇÃO ATUAL.....	2
EIXOS DE INTERVENÇÃO ESTRATÉGICA.....	3
INTERVENÇÃO POR ÁREA CIENTÍFICA .....	3
ÁREAS DE INTERVENÇÃO TRANSVERSAIS.....	5
PROGRAMA DE ENVOLVIMENTO DOS ESTUDANTES .....	5
ATIVIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO .....	6
MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DETALHADOS .....	7
SUSTENTABILIDADE NAS ATIVIDADES DE ID&I .....	7
PLANO DE COMUNICAÇÃO.....	8
GOVERNAÇÃO, RESPONSABILIDADES E INSTRUMENTOS DE APOIO .....	9

## INTRODUÇÃO

O presente documento apresenta as principais orientações para o desenvolvimento da investigação e inovação (I&D+i) e da prestação de serviços (PSER) do ISLA Santarém no período 2025/2030, em alinhamento com a missão definida nos Estatutos da Instituição (Portaria n.º 42/2025/1), e com os eixos estratégicos do Plano Estratégico 2030. Assume como prioridade a investigação aplicada, a transferência de conhecimento e a inovação, com forte ligação ao tecido empresarial e às necessidades sociais, complementados pela prestação de serviços à comunidade visando contribuir para a resolução de problemas concretos e o reforço do papel da instituição como agente de desenvolvimento regional.

## OBJETIVOS

- Consolidar e expandir a investigação aplicada com impacto nas áreas estratégicas da instituição.
- Reforçar a participação em projetos nacionais e internacionais com impacto na atividade científica e tecnológica da instituição.
- Reforçar a integração dos estudantes e docentes em projetos científicos de relevância regional, nacional e internacional.
- Dinamizar a produção científica indexada e outras formas de transferência de conhecimento.
- Estimular a criação de redes de colaboração com entidades externas (empresas, autarquias, ONG).
- Promover a aplicação prática do conhecimento científico e técnico ao serviço da comunidade local e regional.
- Estimular a ligação com empresas, autarquias, instituições sociais e culturais.
- Desenvolver soluções inovadoras com impacto direto em problemas sociais, económicos e ambientais.
- Valorizar o papel dos docentes e estudantes na resolução de desafios comunitários.
- Reforçar a imagem pública do ISLA como instituição de responsabilidade social.

## ANÁLISE DA SITUAÇÃO ATUAL

Esta análise SWOT visa avaliar o posicionamento do ISLA Santarém no domínio da I&D+i, à luz do seu Plano Estratégico 2030 e do seu enquadramento estatutário. Esta reflexão orienta o desenvolvimento de ações estratégicas sustentáveis que reforcem a integração entre investigação, ensino e transferência de conhecimento.

### Pontos Fortes

- Existência de um Centro de Investigação (CI) com missão institucional clara e alinhada com os Estatutos.
- Envolvimento de docentes e estudantes em projetos científicos, reforçando a articulação com o ensino.
- Metas estratégicas claras para aumento da produção científica e participação em redes internacionais.

- Incentivos institucionais à investigação aplicada em áreas como gestão, marketing, turismo, SST e tecnologias digitais.

### Pontos Fracos

- Integração ainda limitada da investigação no quotidiano pedagógico.
- Maturidade reduzida da internacionalização científica.
- Reduzida estrutura de apoio técnico-administrativo dedicada às atividades de I&D+i e PSER.
- Dependência de financiamento próprio e acesso limitado a fundos europeus.

### Oportunidades

- Expansão das parcerias internacionais e programas como Erasmus+ e Horizonte Europa.
- Exploração de áreas emergentes como IA, ciência de dados e smart tourism.
- Colaboração com o tecido económico local, reforçando a investigação aplicada.
- Crescimento da valorização da investigação em processos de acreditação institucional.

### Ameaças

- Pressão regulatória e financeira sobre instituições privadas.
- Concorrência de IES públicas com tradição consolidada em investigação.
- Riscos associados à demografia e redução da massa crítica investigadora.
- Dificuldade na retenção de talento científico em contexto privado.

## EIXOS DE INTERVENÇÃO ESTRATÉGICA

Com base na análise efetuada, propõem-se os seguintes eixos estratégicos:

- Consolidação da regulamentação dos apoios institucionais à investigação.
- Criação/reforço de uma estrutura de apoio à submissão de candidaturas a financiamento competitivo.
- Aprofundamento da interação com o tecido económico e social da região onde a IES se insere.
- Promoção de publicações científicas e organização de eventos com impacto académico e social.
- Integração de estudantes em atividades de investigação científica.
- Participação/desenvolvimento de atividades de internacionalização.
- Estabelecimento de redes de investigação com IES e empresas nacionais e internacionais.

## INTERVENÇÃO POR ÁREA CIENTÍFICA

### Gestão

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Projetos de consultoria com empresas da região	Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real.	2 projetos anuais	2026–2030

Desenvolvimento de projetos aplicados na área da gestão.	Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real.	2 projetos anuais	2026-2030
--	--	-------------------	-----------

## Marketing

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Planos de comunicação empresarial e Estudos de mercado	Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real.	2 projetos anuais	2026-2030
Projetos de consultoria com empresas da região	Aplicação prática dos conhecimentos dos cursos em contexto real.	3 projetos anuais	2026-2030

## Turismo

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Estudos de impacto turístico local	Apoiar a gestão sustentável do turismo regional.	2 estudos por ano	2026-2030
Projeto “Smart Tourism Center”	Aplicar tecnologia na promoção de destinos e serviços turísticos.	Centro em funcionamento	2027
Cooperação com autarquias e DMO	Implementar planos de desenvolvimento local de turismo.	3 parcerias ativas	2026-2030

## Informação e Tecnologias

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Laboratório de Inovação Digital	Desenvolver soluções em IA, cibersegurança e sistemas de apoio à decisão em áreas científicas em desenvolvimento na IES.	Lab instalado e 2 protótipos por ano	2026-2030
Participação em consórcios digitais (Horizonte Europa)	Inserção em redes internacionais de investigação.	3 participações até 2030	2030
Hackathons temáticos com empresas e municípios	Estimular o espírito inovador e a cocriação.	2 eventos por ano	2026-2030

## Segurança e Saúde no Trabalho (SST)

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Desenvolvimento de ferramentas digitais de SST	Criar soluções para avaliação de risco e formação online	Protótipo funcional	2026

Projetos com empresas para diagnóstico de SST	Estágios e trabalhos de campo com impacto direto.	2 empresas apoiadas por ano	2026–2030
Publicação de manuais técnicos	Sistematização do conhecimento prático em SST.	1 manual por área/ano	2027–2030

## ÁREAS DE INTERVENÇÃO TRANSVERSAIS

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Plataforma de apoio aos projetos e à investigação	Criar plataforma para monitorização/gestão de projetos e da investigação.	Plataforma funcional	2026
Observatórios Temáticos Regionais nas áreas científicas da IES	Criar observatórios com a finalidade de recolher dados e produzir relatórios aplicados ao território.	Relatório anual	2026
Workshops de capacitação em investigação	Realização de ciclo de workshops de capacitação em investigação para docentes e estudantes.	Realização de 1 workshop por ano	2025-2030
Formação contínua em áreas transversais	Realização de ciclo de formação/capacitação em áreas transversais.	Realização de 2 ações por ano	2026-2030
Comunidades de prática de investigação	Criar comunidades de prática de investigação que fomenta a imersão de estudantes em ambientes de investigação.	Comunidade de prática criada	2026
Banco de peritos ISLA	Disponibilizar competências docentes para consultoria e pareceres técnicos.	Nº de docentes inscritos ≥ 20 N.º pareceres emitidos ≥ 2/ano	2026-2030
Lançamento de revista científica de investigação multidisciplinar	Incentivar a produção e divulgação científica dos docentes e estudantes.	Publicação de um número anual	2026

## PROGRAMA DE ENVOLVIMENTO DOS ESTUDANTES

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Bolsas de Iniciação Científica	Criar apoios para estudantes participarem em projetos de investigação (1.º e 2.º ciclos).	2 Bolsas atribuídas por ano	2026-30
Projetos de Investigação com participação de Estudantes	Apoiar projetos de investigação desenvolvidos pelos estudantes, com a orientação de docentes.	2 projetos por ano	2026-30

Mentoria de Investigação científica	Atribuir mentores (docentes experientes) a grupos de estudantes para os orientar no desenvolvimento de projetos de investigação.	2 mentorias por ano	2025-2030
Inclusão de estudantes em Publicações	Incentivar a coautoria de estudantes em publicações científicas, reconhecendo o seu contributo para a investigação.	≥ 20 por ano	2025-2030
Prémios de Investigação para Estudantes	Criar prémios para reconhecer e incentivar a excelência na investigação realizada por estudantes.	Atribuição anual do prémio	2026-2030
Ciclo de Workshops e Seminários	Oferecer workshops e seminários sobre metodologias de investigação, escrita científica e outras competências relevantes para a investigação.	2 eventos por ano	2025-2030

## ATIVIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO

Ação	Objetivo	Indicador	Prazo
Parcerias internacionais	Estabelecer Parcerias com IES e centros de investigação de referência internacional.	≥ 2 por ano	2030
Redes e consórcios internacionais	Participar em redes e consórcios internacionais.	≥ 8 até 2030	2026-2030
Intercâmbio de investigadores, docentes e estudantes	Promover o intercâmbio de investigadores, docentes e estudantes.	≥ 10 por ano	2025-2030
Publicações em revistas internacionais	Incentivar a publicação em revistas científicas internacionais de alto impacto.	+10% ano	2030
Projetos de investigação internacionais	Candidatar-se a projetos de investigação com financiamento internacional.	≥ 8 até 2030	2026-2030
Projetos internacionais em colaboração	Desenvolver projetos de investigação em colaboração com parceiros internacionais.	≥ 6 até 2030	2025-2030
Eventos internacionais	Organizar eventos internacionais (conferências, workshops) no ISLA Santarém.	≥ 1 por ano	2026-2030



## MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DETALHADOS

### Marcos Anuais de Progresso:

#### Ano 1 (2025):

- Realização do primeiro ciclo de workshops de capacitação em investigação para docentes e estudantes.
- Submissão de candidaturas a financiamento externo.

#### Ano 2 (2026):

- Lançamento da Plataforma de apoio/suporte aos Projetos e à Investigação.
- Publicação dos primeiros relatórios dos Observatórios Temáticos.
- Lançamento da revista científica multidisciplinar.
- Instalação do Laboratório de Inovação Digital.
- Avaliação do impacto dos projetos de consultoria com empresas.
- Satisfação das entidades externas (inquéritos e feedback estruturado).

#### Ano 3 (2027):

- Implementação do projeto "Smart Tourism Center".
- Publicação dos primeiros manuais técnicos em SST.
- Avaliação da participação dos estudantes em projetos de investigação.

#### Anos 4-5 (2028-2030):

- Acompanhamento contínuo dos indicadores de avaliação global.
- Ajustes estratégicos do plano com base nos resultados da monitorização.

## SUSTENTABILIDADE NAS ATIVIDADES DE I&D E PSER

### Princípios Transversais de Sustentabilidade:

- **Sustentabilidade Ambiental:** Minimizar o impacto ambiental das atividades de investigação, promover a utilização eficiente de recursos, considerar o ciclo de vida dos produtos e serviços desenvolvidos.
- **Sustentabilidade Social:** Promover a inclusão, a equidade e o bem-estar social nas atividades de investigação, envolver a comunidade local nos projetos, considerar o impacto social das soluções desenvolvidas.
- **Sustentabilidade Económica:** Garantir a viabilidade económica das atividades de investigação, promover a inovação que contribua para o desenvolvimento económico sustentável, criar valor para as partes interessadas.

### Indicadores de Sustentabilidade

- Número de projetos de investigação que abordam temas de sustentabilidade.  $\geq 3$  por ano



- Número de publicações científicas sobre sustentabilidade.  $\geq 2$  por ano
- Número de parcerias com organizações que promovem a sustentabilidade.  $\geq 3$
- Implementação de práticas de investigação sustentável (ex: redução do consumo de energia, gestão de resíduos).  $\geq 1$
- Avaliação do impacto ambiental e social dos projetos de investigação.  $\geq 1$

## **PLANO DE COMUNICAÇÃO**

### **Objetivos de Comunicação:**

- Aumentar a visibilidade da investigação do ISLA Santarém.
- Promover a transferência de conhecimento para a sociedade.
- Fortalecer a reputação da instituição como centro de inovação.
- Atrair parcerias e financiamento.

### **Públicos-Alvo:**

- Comunidade académica (docentes, estudantes, investigadores).
- Empresas e organizações da região.
- Administrações públicas.
- Sociedade civil.
- Meios de comunicação social.
- Comunidade científica nacional e internacional.

### **Estratégias e Ações de Comunicação:**

- Desenvolvimento de um website/porta de investigação para divulgar projetos, publicações e eventos científicos.
- Produção de newsletters e boletins informativos sobre as atividades de I&D+i.
- Organização de eventos de divulgação científica (seminários, workshops, conferências abertas ao público).
- Participação em feiras e congressos para apresentar resultados de investigação.
- Relações com os meios de comunicação social para divulgar notícias e artigos sobre a investigação do ISLA Santarém.
- Utilização de redes sociais para promover as atividades de I&D+i e interagir com a comunidade.

### **Indicadores de Avaliação da Comunicação:**

- Número de visitas ao website/porta de investigação.
- Número de subscritores das newsletters.
- Número de participantes nos eventos de divulgação científica.

- Número de menções na comunicação social.
- Alcance e engagement nas redes sociais.

## GOVERNAÇÃO, RESPONSABILIDADES E INSTRUMENTOS DE APOIO/MONITORIZAÇÃO

**Centro de Investigação - CI ISLA:** Coordenação técnica e científica da investigação, recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso, avaliação do impacto da investigação.

**Gabinete de Apoio a projetos (GAP):** Apoio à submissão e monitorização de candidaturas de projetos e de captação de financiamento; recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso dos projetos.

**Gabinete de prestação de serviços à comunidade (GPSE):** Apoio e monitorização no estabelecimento de novas parcerias e dos serviços prestados, recolha de dados, elaboração de relatórios de progresso da prestação de serviços.

**Direções de Curso:** Acompanhamento do envolvimento dos estudantes em investigação.

**Conselho Científico do CI:** Avaliação global do plano e recomendação de ajustes.

**Regulamento de Incentivo e Apoio à Investigação:** Criar condições de apoio financeiro e reconhecimento institucional.

**Regulamento Interno de Prestação de Serviços:** Definição de condições de execução, propriedade intelectual, remuneração e envolvimento de docentes e estudantes.

**Protocolos e acordos de cooperação:** com entidades locais, regionais, nacionais e internacionais.

**Plataforma de Projetos e Investigação:** Ferramentas de partilha e monitorização de iniciativas científicas em curso.

### **Pronuncia do Conselho Geral (27/05/2025):**

*O Conselho Geral do ISLA Santarém deliberou emitir a seguinte pronúncia sobre o Plano de I&D+i e Prestação de Serviços à Comunidade – 2030:*

#### *1. Valorização da Visão Estratégica*

*O Conselho Geral regista com apreço a apresentação de um plano robusto e alinhado com a missão institucional do ISLA Santarém, tal como consagrada nos seus Estatutos. A articulação entre investigação aplicada, inovação pedagógica, transferência de conhecimento e prestação de serviços evidencia uma abordagem integrada, orientada para o desenvolvimento regional, a excelência académica e a criação de impacto económico e social.*

#### *2. Aspetos Positivos Relevantes*

*Destacam-se positivamente:*

- *A criação de comunidades de prática e núcleos de investigação interdisciplinares, que promovem a participação de docentes e estudantes em projetos concretos;*
- *O compromisso com o aumento da produção científica, publicação em revistas indexadas e envolvimento em redes nacionais e internacionais;*
- *A valorização da prestação de serviços à comunidade enquanto instrumento de transferência de conhecimento e ligação ao tecido económico e social da região;*
- *A articulação com as áreas estratégicas do ISLA (Gestão, Marketing, Turismo, Tecnologias e SST), garantindo coerência com a oferta formativa e a vocação do Instituto Politécnico.*

#### *3. Parecer Final*

*O Conselho Geral emite parecer favorável à implementação do Plano de I&D+i e Prestação de Serviços à Comunidade – 2030, reconhecendo o seu contributo para o reforço da identidade científica do ISLA Santarém e para a concretização da sua missão enquanto instituição de ensino superior de natureza politécnica, orientada para a excelência, a inovação e a ligação à comunidade.*



Rua Teixeira Guedes 31  
2000 - 029 | Santarém, PT



+351 243 305 880



[info@islasantarem.pt](mailto:info@islasantarem.pt)

[www.islasantarem.pt](http://www.islasantarem.pt)